

慶應義塾大学大学院  
システムデザイン・マネジメント研究科

2025年度第Ⅱ期小論文試験課題

**Graduate School of  
System Design and Management  
KEIO UNIVERSITY**

**2025 Admission Application, Period Ⅱ  
Essay-type Examination**

無断複製や譲渡、転載を禁ずる  
© 2025 Keio University. All rights reserved.

## [小論文課題]

私たちは多かれ少なかれ、何らかの信念をもって日々の生活を送っています。信念は思考、感情、あるいは行動に大きな影響を与える重要な要素であり、人によって信念の強さやその内容は異なります。社会の中で様々な人々が互いにに関わり合い、生きていくことに対して、信念は大きな影響を与えていると言えます。

一方で VUCA（変動性（Volatility）、不確実性（Uncertainty）、複雑性（Complexity）、曖昧性（Ambiguity））の時代と言われる現代社会では、歴史的な背景をもとに勃発する紛争や戦争、世界規模でのウィルスの流行、経済格差の拡大などの様々な社会的課題が生じています。

これらの大規模な社会的課題ばかりではなく、VUCA の時代ならではの地域ごとの課題や企業内の課題などに対して、政府、企業、あるいは市民などが解決に向けて取り組んでいます。これらの取り組みと個々人がもつ信念との関係性を考え、以下の問に解答してください。

- 問1 社会的な課題に対処する取り組みと個々人がもつ信念との関係性に関するあなたの考えを、あなたがこれまでに経験した具体的な事例あるいは、今後取り組む対象などを踏まえて論じなさい。解答は 500 字程度の文書にまとめること。
- 問2 問1 で解答した取り組みが、どのような成果をもたらすことになり得るか、あるいは反対に何らかの悪い影響を与えてしまうことになるかを論じなさい。解答は 500 字程度の文書にまとめること。

## **[Essay Subject]**

We all live our daily lives with some kind of belief, whether it be strong or weak. Beliefs are important elements that greatly influence our thoughts, emotions, and actions, and the strength and content of these beliefs vary from person to person. In society, where various people interact with one another and live their lives, beliefs have a significant impact on how we live.

On the other hand, today, which is said to be an era of VUCA (volatility, uncertainty, complexity, and ambiguity), various social issues are emerging, such as conflicts and wars that erupt based on historical backgrounds, the spread of viruses on a global scale, and the expansion of economic disparity.

Not only these large-scale social issues but also issues unique to each region and within companies in this era of VUCA are being addressed by governments, companies, and citizens. Considering the relationship between these efforts and the beliefs held by individuals, please answer the following questions.

Q1 Discuss your thoughts on the relationship between efforts to address social issues and the beliefs held by individuals, based on specific examples you have experienced or issues you plan to address in the future. Summarize your answer in about 250 words.

Q2 Discuss what kind of results the measures you answered in Question 1 are likely to bring about, or conversely, what kind of negative effects they may have. Summarize your answer in about 250 words.