

研究室紹介

組織マネジメント研究室
高野 研一 教授

Profile

元・財団法人電力中央研究所上席研究員
専門分野：大規模技術システムにおけるリスクマネジメントとヒューマンファクター

著書（訳書）：「組織事故」「保守事故」（日科技連出版）など多数。組織安全・根本原因分析など豊富な安全管理の実務、コンサル経験。



1 概要

当研究室の諸活動は、大まかに言って図1に示すとおり、エネルギー生産システムや石油化学コンビナートのように、①大規模複雑な技術システムを運用する、組織の健全性を向上することにより事故・トラブルを起こしにくい組織風土・文化を作り上げること、②大規模技術システムを制御するソフトウェアおよびコンピュータシステムの品質や運用信頼性を高めること、の二点であり、①については組織の経営層を含めたガバナンス、コミットメントの実効性を高めると共に、従業員層・管理層のチームワークを向上するための諸施策、モチベーションを向上するための諸施策を包含する。

具体的には以下の研究テーマを実施している。

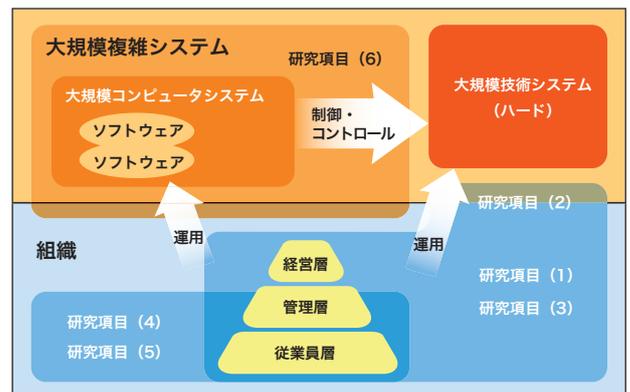


図1 各研究項目の適用領域と相互関係

- (1) 事故・コンプライアンス問題を起こさない組織に変革するための安全文化醸成に関する研究
- (2) 事故を未然防止に向けた大規模プラントを対象とした安全管理システムの開発に関する研究
- (3) 安全と業績のバランスを考慮した組織風土・文化を創成するための調査研究
- (4) 組織活性化を図るための従業員モチベーションの向上のための調査研究
- (5) 組織活性化を図るためのグループダイナミクス改善に関する調査研究
- (6) 大規模システムの健全性を確保するためのソフトウェア開発・システム運用信頼性向上に関する研究

2 外部との連携

現在、以下の連携を行っている。



原子力技術協会

原子力産業界における各プラントの安全文化診断に関する研究



安全工学会（経済産業省受託研究）

石油精製業における保安力向上研究



千代田アドバンスドソリューションズ

化学業界における事業所の安全文化診断手法の開発と適用

お知らせ

最後に SDM 研究所では、2009 年度中、下記の外部受講者向けセミナーの開催を予定しています。詳細は SDM ホームページにて公開いたします。奮ってご参加くださいますようお願いいたします。

- ・システムズ・エンジニアリング講座（9月中旬予定）
- ・システム・アーキテクチャー&デザイン講座（10月中旬予定）
- ・コミュニケーション技法講座（調整中）
- ・要求工学講座（2010年3月上旬予定）

▶ <http://www.sdm.keio.ac.jp/>

慶應義塾大学イベントカレンダーもご利用ください。



慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科附属 SDM 研究所

〒223-8526 神奈川県横浜市港北区日吉 4-1-1 慶應義塾大学 協生館
Tel : 045-564-2518 Fax : 045-562-3502 E-mail : sdm@info.keio.ac.jp

*Fax や E-mail での連絡の際には、お手数ですが Subject の先頭に「SDM 研究所」とお書きください。

SDM
System Design and Management